**凝神聚力抓教学 一心一意谋质量**

——临邑县兴隆镇中学发展乡村优质教育

兴隆镇中学的教学管理工作紧紧围绕各级党委政府工作要求，按照市县教体局总体部署，并结合本校实际，以“办好兴隆人民满意的优质教育”为工作目标，兴隆中学在全体师生的共同努力下，取得了骄人的成绩，2014年德州市教育科研工作先进单位，2016年临邑县运动会优秀组织奖，2017年临邑县运动会女子总分第三名，2017年临邑县特色学校建设先进单位，2017年兴隆中学荣获“全国青少年足球特色学校”“国防教育特色学校”两项国家级荣誉和德州市全民阅读示范学校；2018荣获德州市家校共育示范基地两项市级荣誉。2016、2017、连续两年获得临邑县教学质量先进单位2018年德州市中小学足球联赛精神文明奖，2016年临邑县红色诗歌诵读比赛荣获初中组冠军，2016年学校管理先进单位，2013年临邑县师德建设先进单位，2018年临邑县中小学生运动会乡镇组教工接力第一名，2015年学校管理先进单位2018年临邑县运动会体育道德风尚奖，2018年的初三中考再创佳绩，升学率继续有了较大幅度的提高，进步幅度位居全县中学之首。2016、2017年中学女子足球队连学两年获得德州市足球联赛冠军，男子连续两年获得亚军，2018年7月中学女子足球队在山东省足球联赛中，获得全省第六名的历史最好成绩！在2018年临邑县春季运动会上中学获得初中团体总分第三名（乡镇中学第一名）；兴隆镇中学2018年再次荣获临邑县初中英语口语比赛一等奖；2018年岳德勇荣获德州市语文优质课一等奖、刘霞荣获德州市历史优质课一等奖；2018年赵新军荣获德州市英语教学成果二等奖；2019年杨柳青荣获德州市英语优质课二等奖；2019年在全县寒、暑假读书征文活动中，兴隆中学连续荣获全县中学优秀组织奖，王德俊、刘青梅、刘霞、刘秀慧、岳德勇荣获优秀教师指导奖，教师获奖人数位居乡镇中学首位！

积极相应兴隆镇教委提出的，立足“2019年教育质量提升冲刺年”这一根本任务，以立德树人为根本，并以课程改革为核心；以校本教研的有效开展为载体，突出“提高教师业务水平，提高教育教学质量”以党建引领师德建设，严格教学常规管理，全面提升学校管理水平；全面提高学校教育教学质量。凝神聚力抓教学，一心一意谋质量，全力发展乡村优质教育。

一、党建引领师德建设

始终坚持党建引领不动摇。将师德师风建设作为首要工程来抓，重师德，正师风，铸师魂。党建坚持规定动作扎实推进，坚持自选动作与教师业务学习、校园文化建设、中小学学科建设和教研活动双融双促，强化队伍建设，提升教育“软实力”。

二、镇管校聘激活管理

1 在教师绩效考核与聘任管理上，实行教育联区办公室聘校长，校长聘班主任和学校中层管理干部，班主任聘任课老师，层层聘任，明确责任，签订责任状，推动中小学教师由“学校人”向“系统人”转变,激活了教师队伍管理。

2 依据兴隆镇教育联区教育干部的统一部署和管理精神，本学期进一步落实一岗双责；落实各项制度的严格执行；落实各项工作的执行力，细化每位校委会的工作分工与职责，重点落实好年级主任负责制！由年级主任全面负责本年级的一切事物，包括班主任的任用管理，任课教师的协调，月考成绩的统计与分析，学生的日常管理，

3 把教育联区要求的“管理扁平化；办事快速化；效率最大化；责权统一化”落到实处。权利下放；重心下移；谁主管；谁负责”，人人有事做，事事有人做。

三、课改提升教学质量

1适应课程改革的新要求，重点进行了“小组合作+导学探究”课堂教学改革，全校十八个教学班坚持重点抓好“小组合作-----导学探究”式课堂教学改革，班级常规、班级教学做到“精细化管理”，细化小组教学竞赛积分制，学科组长带领本学科教师大胆探索，不断创新，要形成自己的特色和创新型的教学模式，全面提高课堂教学效率，以适应当前中考改革！

2 积极进行集体备课、优质课评选等教研活动，促进教与学的品质提升。狠抓课堂教学，落实教师集体备课和个人备课相结合的备课模式，以“有效课堂”为主题，由学科组长组织协调本学科教师集体备课，采取“四定”原则，即：定时间、定地点、定课题、定主备人，详细填写集体备课记录表（教导处存档），重点记录：充分发挥教师的集体优势，避免单打独斗，取长补短，共同提高教学水平。

3落实常规业务检查，重点是导学案的利用率和批改率（避免只发只做，不批；避免只有√没有×）；课堂达标作业的批改率（避免只有√没有×）；学生改错本（建议数理化一日一题，充分利用教室后面的黑板），业务检查的分数纳入教师绩效考核。

4：坚持同课异构，推门听课制度。本学期每位教师都要上两节公开课（期中考试前后各一次），由年级主任和教导处协调，相关学科组长都要认真组织教师进行听评课；议课，严禁评课直说“好”不说“差”，严禁流于形式，真正找出差距和不足，使全体教师都相互交流学习，真正使老师们的教学能力和授课水平得到提高，让优秀的老师走出去参加各类优质课比赛，促进教师的专业成长。

5、推进教师“青蓝工程”，为进一步促进青年教师的快速成长，本学期将在三个年级进行“青蓝工程”一帮一结对子，学期末将对“青蓝工程”中优秀的“师傅”在绩效考核中给与一定的加分奖励。

四、全面提高素质教育，抓好特色课程.进一步提高学生的素质教育。

坚持搞好特色社团活动建设，开好特色课程，培养学生的特长，继续打造我校足球特色学校的品牌效应，

组织学生至少参加一项社团活动，重点普及读书角、英语角、美术、音乐、书法、足球、篮球、乒乓球、乐器、舞蹈、象棋等社团活动，学校统一协调，落实师资、邀请有特长的家长、退休教师等群体担任学生社团指导教师。

五 、定期召开家委会、食堂监督管理委员会。虚心听取家长们的意见，让家长参与学校管理，参与学校的宣传，

六 、强化平安校园建设。加强全校安全保卫工作。

1、 成立安全领导小组，认真落实学校安全管理目标责任制，与班主任签订安全责任书，并把班级安全管理纳入班主任考核，安全事故一票否决！

2、强化“一岗双责，全员管理”责任制，定期开展安全用电、防火、防溺水、消防、地震逃生演练！举办交通安全讲座，强化学生安全意识！

一分耕耘，一分收获！2018年兴隆镇中学荣获教育部颁发的“全国青少年足球特色学校”、“国防教育特色学校”两项国家级荣誉和“德州市全民阅读示范学校”、“德州市家庭教育示范基地”两项市级荣誉，镇实验小学荣获“德州市少先队优秀集体”；全镇中小学教学质量稳居全县前列，家长及社会都对兴隆镇教育有了更高的满意度！

2019年我们全体兴隆教育人将不忘初心，牢记使命，主动作为，勇于担当，履职尽责，教书育人。做到心无旁骛干事业，聚精会神抓教学！做到撸起袖子加油干，扑下身子抓落实！努力开创新时代2019兴隆镇教育工作新局面，奋力办好兴隆人民满意的优质教育！