

主动发挥大学功能作用 书写服务黄河重大国家战略新篇章

济南大学

一、案例主题

黄河流域生态保护和高质量发展是习近平总书记亲自谋划、亲自部署、亲自推动的重大国家战略。作为以沿黄省区省会城市命名的高校，济南大学抢抓历史机遇，立足大学职能和根本任务，积极贯彻新发展理念、拓展发展新空间，以党的建设为引领，以体制机制创新、学科专业结构优化为支撑，在人才引育、科技创新和社会服务等方面积极融入服务黄河战略大局。

二、背景与起因

2019年9月，习近平总书记在郑州主持召开黄河流域生态保护和高质量发展座谈会并发表重要讲话，强调要加强生态环境保护、保障黄河长治久安、推进水资源节约集约利用、推动黄河流域高质量发展、保护传承弘扬黄河文化，让黄河成为造福人民的幸福河，黄河流域生态保护和高质量发展作为重大国家战略进行部署。2021年10月，习近平总书记在济南主持召开深入推动黄河流域生态保护和高质量发展座谈会，特别强调，要咬定目标、脚踏实地，埋头苦干、久久为功，确保“十四五”时期黄河流域生态保护和高质量发展取得明显成效，为黄河永远造福中华民族而不懈奋斗。习近平总书记的一系列重要讲话，站在实现中华民

族伟大复兴和永续发展千秋大计的高度，描绘了新时代黄河流域生态保护的高质量发展的宏伟蓝图，为高校主动融入黄河国家战略指明了前进方向、提供了根本遵循。作为以沿黄省区省会城市命名的高校，济南大学深入学习贯彻习近平总书记关于黄河流域生态保护和高质量发展的重要讲话精神和视察山东重要指示要求，锚定“走在前列、全面开创”“三个走在前”总遵循、总定位、总航标，以功成不必在我的精神境界和功成必定有我的历史担当，扛起高校服务黄河国家战略的时代使命与责任。

三、做法与经过

（一）释放党的建设政治动能，引领学校高质量书写服务黄河战略新篇章。

学校按照“从党建中看业务，在业务中抓党建”的思路，把党建贯彻到服务黄河战略各领域、各环节。一是加强党的全面领导，以完善的顶层设计引领服务黄河战略各项工作。2022年9月，济南大学第四次党代会提出了“一二三”发展思路和“四五六”战略部署，聚焦服务黄河流域生态保护和高质量发展，在凝聚校内外资源打造高水平新型智库、与区域龙头企业和产业链条关键企业建设一批开放式的校企协同创新平台和成果孵化基地采取了系列有力务实举措。二是强化政治建设，以党的组织优势统领服务黄河战略各项工作。引领全校各部门、各单位在政治上、思想上、业务上紧盯黄河战略，以“等不起”的紧迫感、“慢不

得”的危机感、“坐不住”的责任感抢抓黄河战略机遇，共同讲好黄河故事，奏响“黄河大合唱”。三是坚持科学决策，以党的理论优势指导服务黄河战略各项工作。自觉运用党的百年奋斗历史经验指导工作，紧盯服务黄河战略的重大项目、重要创新、重点岗位，实现工作开展到哪里、党的建设就推进到哪里、党的先进理论就武装到哪里，推动党建和服务黄河战略各项工作同开展、双促进、双提升。四是扛牢历史责任，以党的作风优势推动服务黄河战略各项工作。发挥党员干部先锋模范作用，引导全校干部职工紧紧锚定“走在前、开新局”的目标定位，发扬“严真细实快”工作作风，赋能服务黄河战略各项工作高质量开展。

（二）创新体制机制建设、调优学科专业布局，支撑学校全面服务黄河战略大局。

一是创新体制机制建设，夯实制度支撑。制定《服务济南强省会战略行动计划》《深化服务济南行动计划》《济南市—济南大学融合发展规划》等举措，出台《关于共建产业技术研究院助推县域经济社会发展的意见》《关于深化产教融合提升服务企业水平的实施意见》等文件，着力破解政府、高校、企业之间的体制障碍，探索政产学研合作发展新路径，以机制创新为突破，激发人才、技术、企业等创新要素的活力，贯通融合教育链、人才链、创新链和产业链，为服务黄河战略夯实了制度支撑。

二是调优学科专业布局，完善结构支撑。构建支撑黄河战略

的优势特色学科群。以申报省一流学科建设“811”计划为契机，基于学校“1+3+4”学科建设布局，凝练和培育特色学科方向。设置“揭榜制”学科重大课题，鼓励学科交叉，提高学科服务沿黄区域高质量发展能力，“高质量发展背景下弥河流域水资源协调高效利用技术研究”等一批课题取得良好服务成效。优化支撑黄河战略的招生专业结构。深入推进本科专业动态调整，新增人工智能、生物制药、应急管理新兴专业，在文旅产业、大数据等“十强”产业方向建设卓越工程师教育培养计划专业6个，校企共建专业40余个；同时，聚焦沿黄省区亟需专业投放本科招生计划，着力培养高质量发展紧缺人才。

（三）设定人才引育、科技创新和社会服务新航标，推动学校主动融入黄河战略布局。

一是人才引育精准融入。启动“精准滴灌”式引才模式。瞄准黄河战略亟需人才，厚植人才第一资源，着力打造服务黄河战略人才高地。水利科学与环境学院俄罗斯自然科学院外籍院士徐军祥、生物科学与技术学院“泰山产业领军人才”刘骁勇等一批优秀人才在水资源利用、盐碱地开发等方面取得了丰硕成果。创新市校人才融合发展机制。与地方政府、企业“双招双引”工作有机结合，首创“校企合作提需求+校企携手引人才+校企共同配政策+校企联合做考核”的人才共引共享共用机制，形成“一人双岗、就职高校、服务产业”的校企人才融合发展新格局，引导

人才向济南市经济社会发展集聚、向重点产业和行业企业集聚、向学校学科建设和重点研发方向集聚，为“强省会”战略和济南市建设国家中心城市计划提供人才战略支撑。

二是科技创新深度融入。以体制机制改革激发科技动能。学校积极推动科技体制和科技评价改革，制定《济南大学自然科学标志性科研业绩核算办法》，修订《济南大学重大科技项目和标志性成果培育计划实施办法》，出台《济南大学财政科研项目经费“包干制”试点实施办法》，改进科研管理方式，树立正确评价导向，激发科研人员的创新活力。以有组织的科研对标国家战略需求。采用“揭榜制”方式实施济南大学重大科技项目和标志性成果培育计划，推进标志性科研成果培育，增强学校承担国家、山东省重大和重点科技创新任务的能力；主动对接沿黄省区生态保护和高质量发展需求，与青海、四川、甘肃、宁夏、内蒙古、陕西、河南等省份开展国家级项目研发、保护区湿地资源专项调查、盐碱地开发治理、研究生联合培养等，深度服务黄河流域产业发展和高等教育质量提升。

三是社会服务全面融入。推进大学科技园区建设。“济南大学国家大学科技园项目”结合新材料产业园区主导特色产业，发挥大学科技园创新资源集成、科技成果转化、科技创业孵化等职能，将学校发展置于区域经济社会发展战略之中，与园区共同打造“1+1”双轨服务模式，为沿黄地区发展蓄势赋能。推动跨学

科跨专业的产业学院建设。重点面向新一代信息技术、新材料、智能制造、生命健康和数字经济等战略性新兴产业，着力建设现代产业学院，切实发挥平台搭建、桥梁纽带、产业孵化“三大作用”。强化科研创新服务平台建设。高水平建设服务黄河战略的跨学科协同创新平台，“新时代社会治理与政策创新研究基地”成功入选省社科理论重点研究基地，围绕黄河流域社会治理、人口发展、民生保障、法治建设等领域深入开展跨学科研究。助推齐鲁文化创新融合发展。加强非遗与旅游融合发展、非遗与音乐深度研究，“山东省非物质文化遗产与旅游业融合发展研究基地”和“山东传统音乐（琴筝清曲）研究基地”获批山东省非物质文化遗产研究基地，为保护传承弘扬黄河孕育的齐鲁非遗文化作出贡献。

四、成效与启示

作为黄河流域经济发达省份，山东始终按照习近平总书记要求，在推动黄河流域生态保护和高质量发展上奋力“走在前、开新局”。济南大学贯彻落实省委、省政府战略部署和总体要求，充分认识黄河重大国家战略的意义，立足特色优势，找准行动路径，以“融入黄河新时代、建功黄河新时代”的使命担当，在人才培养、科学研究、社会服务、文化传承创新等方面积极作为，形成了服务黄河重大国家战略的浓厚氛围，为黄河流域生态保护和高质量发展贡献“济大力量”。

学校服务黄河重大国家战略的做法、成效和经验先后被人民日报客户端、中国青年报、大众日报、山东教育报、山东教育新闻网等媒体报道，并入选山东省《教育工作简报》。